

2024年注册会计师《公司战略与风险管理》13周学习计划表

整体学习计划建议：学习总时长 **90-100 小时**，平均每天学习 2 个小时，持续 2-3 个月的有效学习。

以正保会计网校注会高效实验班为例，《公司战略与风险管理》基础精讲+习题强化+高频考点+冲刺串讲≈95 小时。

下面是正保会计网校教务团队，综合历年考频、教材变化后，整理的一份学习计划表，供大家在新教材下发后的学习参考，**打出提前量**，缓解后面的学习压力！要知道一年只报考 1 科的同学是个别数，而根据往年考生分享的经验来看，每轮递减的情况下得学到 4 轮，所以必须学习起来！

周次	章节	重点学习知识点	考频	学习提示	课程是否完成 √	做题是否完成 √
第一周	第一章 战略与战略管理概述	掌握公司战略的定义、掌握公司的使命与目标	★★★★	本章作为《公司战略与风险管理》基础知识的介绍，概念性内容较多，主要是对第二、三、四章的铺垫。以记忆理论内容为主，公司战略的层次可以结合第三章的内容理解。战略创新管理是近年新增内容，可考性较高，可能涉及客观题和主观题，注意理解性记忆。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握公司战略的层次	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解战略管理的内涵、掌握战略管理的特征、掌握战略管理过程（重点掌握战略选择过程）	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握战略创新管理、掌握战略管理中的权力与利益相关者	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第二周	第二章 战略分	掌握宏观环境分析（重点掌握经济因	★★★★	本章属于重点章节，每年都会	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

至第三周	析	素、社会和文化因素)		出主观题，关键是注意区分、理解记忆，比如宏观环境分析的四因素、产品生命周期的四阶段、产业五种竞争力、SWOT分析中的四方面等。在学习理论内容的基础上学会灵活运用，结合知识点将资料进行归纳总结、归类；本章结构清晰“外部、内部、内外部环境综合分析”，一定要建立框架。		
		掌握产品生命周期	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握产业五种竞争力(熟练掌握五力模型的各细节内容)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉成功关键因素	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握竞争对手分析	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握产业内的战略群组(重点掌握战略群组分析的作用)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握企业资源分析、掌握企业资源判断标准	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解企业能力分析、了解企业的核心能力(掌握基准分析、核心能力的特征)	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握钻石模型	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握价值链分析(重点掌握价值链的两类活动、企业资源能力的价值链分析)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握波士顿矩阵(重点掌握波士顿矩	★★★★	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

		阵的原理)、掌握通用矩阵				
		掌握企业内外部环境综合分析(重点掌握 SWOT 分析的应用)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第四周至第六周	第三章 战略选择	掌握一体化战略	★★★★	本章是考试的重点核心章节,在各种题型中均会进行考核。关键是理解、记忆。首先,理解,根据资料会分析;其次,记忆,默写优缺点、适用情况等。需要强调的是,在适用情况分析时可能要求结合资料作答,所以要注重理解,能够将资料和理论对应起来表述。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握密集型战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握多元化战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握稳定战略、掌握收缩战略	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握并购战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握内部发展战略(重点掌握内部发展的动因、内部发展的缺点)	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握企业战略联盟(重点掌握动因、类型、管控、网络合作联盟)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握成本领先战略、掌握差异化战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握集中化战略、熟悉战略钟战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握零散产业的竞争战略	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握新兴产业的竞争战略(重点掌握内部结构特征、发展障碍)	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握蓝海战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

		掌握商业模式	★★★★			
		掌握市场营销战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握研究与开发战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握生产运营战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握采购战略（重点掌握货源策略）	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉人力资源战略	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握财务战略（重点掌握产品生命周期不同阶段的财务战略、财务风险与经营风险的搭配、基于创造价值或增长率的财务战略选择）	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握企业国际化经营动因	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握国际化经营的主要方式、掌握全球价值链中的企业国际化经营	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握国际化经营战略类型	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
掌握新兴市场的企业战略	★★★★	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
第七周	第四章 战略实施	了解组织结构的构成要素、了解纵向分工结构	★	本章属于比较重要的章节，而且有一定的难度，在各种题型中均可能进行考核。需要区分的也比较多，比如各种横向分	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉横向分工结构（了解创业型组织结构、掌握职能制组织结构、掌握事	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	业部制组织结构)		工结构、平衡计分卡的四个角度等，在备考中关键还是要理解记忆。公司战略与数字化技术是近年新增内容，客观题和主观题中均可能出现。		
	掌握横向分工结构(掌握 M 型组织结构、掌握战略业务单位组织结构、掌握矩阵制组织结构)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握横向分工结构(了解 H 型结构、了解国际化经营的组织结构)、了解横向分工结构的基本协调机制	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	了解组织结构与战略的关系、掌握企业发展阶段与结构	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握组织的战略类型	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握企业文化的类型、了解文化与绩效	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握战略稳定性与文化适应性	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	了解战略控制的过程	★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握战略控制方法(重点掌握预算的类型、ESG 绩效衡量)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握战略控制方法(重点掌握平衡计分卡)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

		了解统计分析与专题报告	★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握数字化技术对公司战略的影响	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握数字化战略	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉数字化战略转型的困难和任务	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第八周	第五章 公司治理	了解企业的起源与演进、了解公司治理问题的产生	★	本章内容尤其需要关注公司治理三大问题，可能在主观题中涉及，可以结合教材的案例进行理解，熟悉出题思路。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解公司治理的概念、熟悉公司治理理论、熟悉公司治理与战略管理	★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握公司治理三大问题	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉公司内部治理结构	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		熟悉公司外部治理机制	★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解公司治理原则	★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第九周	第六章 风险与风险管理概述	了解风险的概念与构成要素	★	本章属于次重点，主要以客观题为主。主要考点为风险的构成要素、风险管理的特征、目标及职能。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解风险管理的概念、特征	★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		了解风险管理的目标、职能	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第十至十一周	第七章 风险管理的流程、体系与	了解风险管理基本流程	★★	本章属于重点章节，而且有一定的难度，一些知识点比较容	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握风险管理组织职能体系	★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	方法	掌握风险管理策略(掌握风险管理偏好与风险承受度、掌握风险度量)	★★★★	易混淆,比如风险管理策略工具和损失事件管理,在备考中一定要区分清楚。除此之外,各知识点中也需要进行区分,加强理解记忆,比如11种风险管理技术与方法等。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握风险管理策略(掌握风险管理策略的工具)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握运用金融工具实施风险管理策略(重点掌握损失事件管理)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握内部控制系统	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握风险管理技术与方法(重点掌握头脑风暴法、德尔菲法、流程图分析法、风险评估系图法、情景分析法、敏感性分析法、统计推论法)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
第十二周至十三周	第八章 企业面对的主要风险及其应对	掌握战略风险与应对(重点掌握战略风险的主要表现与应对)	★★★★	本章属于重点章节,涉及内容较多,客观题和主观题均可涉及,需重点掌握,全面复习。可跟随老师的视频学习,理解、记忆该章内容,并结合教材案例材料,梳理出题人的思路。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握市场风险与应对(掌握市场趋势风险与应对、熟悉分销风险与应对)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		掌握财务风险与应对(熟悉财务风险的含义及其影响因素、掌握财务风险的主要表现与应对)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	掌握运营风险与应对(熟悉运营风险的主要表现与应对)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	掌握法律风险和合规风险与应对(掌握法律风险和合规风险的含义、熟悉法律风险和合规风险的主要表现与应对)	★★★★		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>