



**第一部分**

**考情分析及应试技巧**

---

---

>>>>> 梦想成真辅导丛书

# 2023年考情分析及应试技巧

## 一、考情分析

文学来自勤奋，高分源自拼搏。机遇总是属于有准备的人，抓住机遇是梦想成真的第一步！当你打开本书时，离梦想成真就更进了一步！

方向比努力更重要。不可否认，在“高级会计实务”的备考过程中，辛勤的付出和不懈的努力至关重要，但是，如果没有找到正确的方向，南辕北辙（方向错误）、舍本逐末（偏离重点），再多的努力也不会带来成功，反而会打击我们的信心、消磨我们的斗志。因此，在开始学习前，我们有必要对本科目的考试特点、命题规律和应试技巧进行了解。

### （一）“高级会计实务”的考试内容

“高级会计实务”考试内容来源于《高级会计专业技术资格考试大纲》（以下简称“大纲”），涵盖企业战略与财务战略，企业全面预算管理、企业风险管理与内部控制、企业投资、融资决策与集团资金管理，企业成本管理，企业并购，企业绩效评价、企业财务共享服务、行政事业单位预算与财务管理、金融工具会计等相关知识。整套内容体系以管理为主线，突出重要性和实用性，强调对经济活动中较为复杂的会计业务及相关问题进行分析、判断，提出可行的解决方案，为加强经济和财务会计管理、提高经济效益服务。

### （二）“高级会计实务”的考试形式

2023年“高级会计实务”实行无纸化考试，考试时考生可以携带“高级会计实务”科目考试辅导教材等资料，按往年的考试来看，要求考生在210分钟内完成8个案例分析题。

“高级会计实务”试卷总分100分，应注意的是，试卷卷面总分为120分，分为必答题和选答题两种题型，共九道案例分析题，其中选答题每题20分，考生可根据自己的专长选做其中的一道题。因此，“九选八”后，要求考生完成的题目总分值是100分。

### （三）“高级会计实务”的考试特点分析

2023年《高级会计专业技术资格考试大纲》是财政部会计资格评价中心根据最新考试政策、人才培养方向重新编写的，新大纲补充了最新的财会制度。2020年~2022年考题的各章考点如下：

章	考试年份	考点
企业战略与财务战略	2022	PESTEL 分析、五力模型、成长型战略类型、战略控制
	2021	PESTEL 分析、波士顿矩阵、基于融资方式的战略选择
	2020	成长型战略、SWOT 模型
企业全面预算管理	2022	全面预算管理的原则、全面预算管理的内涵
	2021	预算目标的确定方法——上加法、全面预算的编制方法——作业预算法、全面预算考核的原则
	2020	全面预算的编制方式——权威式预算、全面预算分析方法——对比分析、全面预算调整——全面预算调整的条件
企业风险管理与内部控制	2022	风险分类、风险应对类型、公司治理、企业风险管理评价
	2021	发展战略控制、风险应对、研究与开发控制、业务外包控制、信息系统控制
	2020	内部控制原则、风险的分类、社会责任控制、采购业务控制、销售业务控制、财务报告编制、对外提供与分析利用控制
企业投资、融资决策与集团资金管理	2022	境外直接投资的动机、外汇风险应对措施、相关现金流量判断、集团财务风险控制重点、财务公司设立条件、业务范围
	2021	资本成本、境外投资运营管理、项目风险的处置
	2020	境外直接投资决策步骤、资金集中管理的功能、企业集团财务风险控制重点
企业成本管理	2022	传统成本法和作业成本法下环境成本的计算、环境成本的分类
	2021	目标成本的设定、作业分析、产品生命周期
	2020	传统成本法下单位成本的计算、作业成本法的核算、作业成本法下的产品盈利性分析
企业并购	2022	并购动因、并购决策相关指标计算、并购类型、并购融资方式
	2021	企业并购动因——发挥协同效应、企业并购类型、企业并购价值评估方法——可比交易分析法、并购后整合
	2020	企业并购类型、企业并购价值评估方法——市场法、并购流程——作出并购决策、并购融资方式
企业绩效评价	2022	平衡计分卡指标体系设计、关键绩效指标的类型——结果类指标、关键绩效指标选取的方法、内部转移定价的类型
	2021	关键绩效指标的类型——动因类指标、经济增加值的计算
	2020	绩效计划的制定
企业财务共享服务	2022	财务共享的本质、支持传统财务共享服务的信息系统、财务共享服务建设的核心要素、企业财务共享服务的类型

续表

章	考试年份	考点
行政事业单位预算与财务管理	2022	预算管理一体化、项目支出结转资金管理、绩效评价控制、政府采购方式评标委员会构成、行政事业单位国有资产使用
	2021	招标的情形、基本支出预算编制、中央部门结转和结余资金管理、加强政府采购执行管理、中央级行政事业单位国有资产管理的特殊规定
	2020	中央部门预算绩效管理的主要内容、预算执行及调整、货币资金业务关键控制环节及控制措施、内部控制报告的编制与报送、加强政府采购执行管理
金融工具会计	2022	金融资产的分类、金融资产的终止确认、套期保值、股权激励对象、发行价格、行权限制期、金融资产减值
	2021	套期保值的方式、套期保值的分类及其判断、境外经营净投资套期的确认和计量、金融资产转移的确认、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的计量
	2020	金融资产的初始计量、金融资产的后续计量及处置、股权激励对象、股权授予价格的确定、权益结算的股份支付

纵观近年来“高级会计实务”试题，有四个显著特点：

### 1. 综合性强，侧重考查考生的管理思维

2013 年以来的“高级会计实务”考试新增了企业战略与财务战略以及管理会计方面的相关知识。随着近年管理会计的蓬勃发展，“高级会计实务”考试也顺应时代要求，不断增加管理会计考核内容，体现了新形势下高级会计师的考试目的——培养具有较高政策水平和丰富财务会计工作经验，并且具有相当的管理水平的高级会计人才。

### 2. 实务性强，要求考生具备较强的职业判断能力和业务知识应用能力

高级会计师作为企业的高层次管理人才，在当前形势下，不仅要具备财务工作的职业判断能力、本单位组织实施内部控制的能力，还要具备项目甚至战略决策能力和一定的政策分析及应用水平。因此，对这些能力的考查将是高级会计师考试的主要侧重点。为达到考核上述能力、引导高级人才发展方向的目的，在考题的设计上除了提高难度外，还必须具备一定的灵活性和实务性，考生只有能够融会贯通地掌握相关的综合专业知识，不断提高自身分析问题、解决问题的能力，真正做到能够将复杂现实业务问题抽丝剥茧、灵活应对，才能顺利通过考试。

另外，一些题目干扰条件非常多，也契合目前形势下复杂的实务环境，如果学不扎实、模棱两可，就会很容易掉进出题者设计的陷阱中。

### 3. 侧重考查最新复杂业务、热点问题的会计政策领悟和实际操作能力，充分体现新环境下的最新成果

高级会计师从事高端会计实务工作的职业特点，决定了“高级会计实务”科目的考试命

题必然注重考查考生最新复杂业务、热点问题的会计政策领悟和实际操作能力，而直接考查基础知识以及死记硬背的题目正在逐渐消失。如 2016 年考题中行政事业单位预算与财务管理的选做题(20 分)，是根据 2016 年 1 月 20 日财政部印发的《行政事业单位资产清查核实管理办法》进行相关的考核。

#### 4. 阅读量大、小题目多

近年考题的另一个重要特点是所提供的背景资料内容多、篇幅长，每道题目需完成的小题目多。如 2022 年试题第三题第一问，根据资料(1)逐项指出①和②项中甲公司面临的主要风险；第四问，根据资料(4)，逐项指出①至③项中甲公司针对重大和重要风险所采取的应对策略类型。

#### (四)“高级会计实务”的重要出题点

考题阅读量大、实操要求高、题目灵活性强、干扰条件多，并且侧重考核考生对内部控制、财务风险管理、最新会计政策等综合性内容全面、透彻理解和灵活、熟练运用，这些命题特点让很多考生感到压力倍增，并且随着题目综合性、开放性的不断加强和新业务、新政策的不断涌现，这种趋势必将得以延续。不过，作为全国高级会计人才选拔的重要规范性考试，规律还是有章可循的。从考试大纲和历年试题情况来看，重要出题点主要有：

(1)企业总体战略类型与选择、经营战略的内涵与类型、经营战略选择、财务战略分类与选择、融资战略的类型选择；

(2)全面预算编制方法及方式、预算目标的确定方法、全面预算分析方法、全面预算控制的原则；

(3)企业风险管理分类识别和风险应对，企业内部控制原则、组织形式、要素、内部控制评价和审计；

(4)现金流量的估计、投资决策方法、境外直接投资决策、融资规划与企业增长管理、企业融资方式决策、企业资本结构决策与管理、企业集团财务公司；

(5)变动成本法、目标成本的设定、价值链分析、作业成本信息与作业基础管理、目标成本法；

(6)企业并购动因、企业并购的类型、并购后整合、企业并购价值评估方法、并购融资方式、并购决策的并购净收益法和托宾 Q 值法；

(7)绩效计划的制定、内部转移定价、关键绩效指标法、经济增加值、平衡计分卡；

(8)企业集团财务共享服务的含义和特点、财务共享服务的类型划分、传统财务共享服务的内涵以及传统财务共享服务建设需要考虑的核心因素；

(9)中央部门预算的编制原则和要求，部门预算执行及调整的要求，中央部门结转和结余资金管理要求，预算管理一体化系统及其资金支付管理，政府采购的参加人、范围对象、执行模式、采购方式和程序、政策要求和特殊规定，行政事业单位国有资产的内容及

管理要求(特别关注中央级行政事业单位国有资产管理的特殊规定和行政事业单位国有资产评估、清查及报告), 预算绩效管理, 行政事业单位内部控制;

(10) 金融负债与权益工具的区分, 金融资产转移是否终止确认的分析和判断, 金融资产转移的会计处理, 套期保值的原则、方式和分类, 各类套期的会计处理, 股权激励的方式和实施条件, 股权激励计划的拟订、审批和实施程序, 股权激励业务的会计处理。

虽然我们一再强调方向的重要性, 但并不是说知道了重点内容就能顺利通过考试。“抬头看路”固然重要, 但“低头拉车”才是到达成功的必要保证。具体复习时, 应当如何进行呢? 我们认为, 最好的方法就是“多看书、多做题”。“多看书”是为了掌握大纲中的财务管理、风险控制和会计核算的框架, 熟练掌握基本政策和基本原理; “多做题”是为了培养动手能力、掌握应试技巧、提高应试能力。

## 二、应试技巧

### (一) 学习方法

#### 1. 调整心态、坚定信念、快乐学习

高级会计师考试虽然不像注册会计师考试那样难度大、科目多, 但是对于已经多年没有参加考试、因承担单位重要业务而遭受较大压力、日常工作繁忙的高会考生来说, 要想在考试中取得好成绩也不是一件容易的事情。此时, 坚定的信念、必胜的信心、持之以恒的努力就显得尤为重要。

拥有坚定的信念、必胜的信心要求我们必须正确面对考试和学习。我们在工作中已经成为业务骨干, 即将进一步成为能独当一面的高级财务人员, 经历新的考验自然在所难免。既然繁杂的工作压不倒我们, 从中提炼出来的考试当然也难不住我们。有了这样的信心, 我们就可以心无旁骛地投入学习。考试从来都不是一蹴而就的事情, 它需要我们认真对待、积累点滴。压力之下, 每个人难免都会有紧张焦虑的时候, 这个时候一定要学会放松情绪, 只有这样, 才能提高效率, 最终到达圆满的终点。

#### 2. 设定目标、制定计划、严格执行

对于承担工作和家庭双重责任的高会考生来说, 学习时间都非常宝贵。因此, 合理安排时间、设定阶段性目标、制定学习计划、要求自己严格执行就显得尤为重要。如果有条件, 我们应该从报名前就开始复习, 每天学习 2 个小时, 既能提前进入学习状态, 又能多学些东西、拓宽知识面。一般而言, 充分的复习应至少包括下面三个环节:

(1) 基础学习阶段。这个阶段是深刻理解所学知识、夯实基础的阶段, 一般需要 3 个月左右的时间。由于高会考试侧重于考查复杂经济业务和行业内热点问题, 难度和复杂程度都较高, 而很多考生的实际工作很难接触到类似项目, 所以要想深入理解这些内容, 必须保证足够时间的学习。另外, 高会大纲对这些业务的基础理论知识铺垫较少, 要想熟练掌握这些内容, 我们学习的范围就**不能仅仅局限于**大纲要求的内容上, 而补充这些基础知

识，也会耗费我们较多的时间。

这个阶段的学习目标是能够理清大纲框架、深刻理解大纲规定的所有重要知识点，并关注和阅读一些与大纲内容相对应的资讯，在学习到专业理论知识的同时能接触一些实务案例，以保证自己思路的开放性。

学习方式上，对自己接触较少的业务，建议大家利用正保会计网校辅导课程的基础学习课程来进行学习和把握，这样不仅会更容易地把握问题角度、理解专业疑难问题，从而顺利地把计划执行下去，而且有利于增强信心和成就感，使自己整个学习过程变得轻松愉悦。

(2) 强化提高阶段。这个阶段是对所学知识加以灵活应用、提高熟练程度的阶段，需要1个月左右的时间。由于高会考试题目具有灵活性强、侧重考查实务应用能力的特点，对每一个知识点都要想到企业实务中会出现什么状况，我们该怎么应对。

这个阶段的学习目标是对大纲中每种业务每个环节的处理能够清晰理解，通过针对性的习题演练对知识点的把握做到融会贯通，对重要业务的处理做到举一反三，对近几年常考的知识点做到信手拈来。同时需要注意的是，这个阶段需要对大纲(教材)内容进一步熟悉，遇到某个知识点能迅速地在大纲(教材)中找到相应的位置。

学习方式上，建议在温习前一阶段学习内容的基础上，开始利用正保会计网校辅导课程中的案例分析课程来进行学习。需要注意的是，案例分析的题目建议大家先自己做一遍，再有针对性地去听老师的讲解，这样更容易形成正确的解题思路或纠正错误的观点。

(3) 冲刺复习阶段。这个阶段是前两个阶段学习的总结和查缺补漏阶段，需要2周左右的时间。

这个阶段有两个重要任务，一是进一步掌握知识点、纠正偏差、查缺补漏，从知识上不断完善提高；二是通过做模拟题熟悉考试形式、做题节奏，高会考试已开始实行无纸化，大家一定要提前熟悉机考答题模式，找到适合自己的答题技巧和查阅资料的方法，甚至需要通过全真模拟来进行考试预演，以培养考场感觉。

学习方式上，建议大家利用正保会计网校辅导课程中的冲刺串讲课程来进行学习，跟着老师的思路再温习一遍重要知识点。此时，考试中心的模拟试题和机考系统已经开通，利用几套题目进行全真模拟演练，同时熟悉机考环境，非常必要。

学习计划的拟定固然是重要程序，执行却更加关键。有了计划但没有很好地执行跟没有计划是一样的。所以，建议大家将上述学习目标进行分解，形成自己每周甚至每天的小目标，时刻督促自己完成，然后每周或每月总结，从而更有力地保证整个计划的严格执行。

## (二) 学习技巧

“高级会计实务”试题全部为案例分析题，灵活性程度高，不仅考核答题人的专业水



平，同时也考核答题人的分析判断、归纳总结能力。在题目解答时，我们需要把握以下关键点：

### 1. 掌握做题程序

一是整个卷子的做题顺序。建议大家从自己熟悉的题目做起，不必拘泥于题目顺序，否则容易出现在不会做的题目上耗费了太多时间而会做的题目没有时间解答的情况。除了根据自己的掌握程度选择做题顺序外，还可以根据自己的擅长或不足来安排，有的考生文字表达能力较强，容易出错的计算性题目就可以先放一下。

二是对于阅读量较大的题目，可以先看题目要求，再阅读题目内容，**带着问题去阅读**，将关键性信息标示出来，这样会更利于后续答题。

### 2. 看清题目要求

答题要求包括两部分：一是试卷中的答题要求；二是每道题的答题要求。

每道题的答题要求应当重点关注：题目的要求包括几项，具体是什么；计算是否要求列示计算过程；逐项解答还是统一解答；判断之后是否要求说明理由等。

### 3. 条理清晰、语言简练、把握关键词

“高级会计实务”试题全部为主观题，解答前需要梳理好思路，按照题目要求逐题逐条进行解答，最好每条观点前用序号标明顺序或层级关系，方便自己理清答题思路；解答时，应组织好语言，简明扼要地表达清楚自己的观点，关键词一定要突出，让阅卷老师一眼就能看到自己的核心答案。

由于时间仓促，本书在编写过程中难免有些纰漏，欢迎各位考生提出宝贵意见。预祝大家顺利通过考试，**梦想成真**！





**第二部分**  
**考点精讲**

---

>>>>> 梦想成真辅导丛书

# 第一章 企业战略与财务战略

本章重要程度：●○○ 考试分值范围：8分左右

## 考情概况

### 本章核心

本章主要考核的内容包括战略分析、战略实施模式、管理控制程序和模式、企业总体战略的类型与选择、经营战略的类型与选择、业务组合管理模型、财务战略的分类、融资战略的类型选择等。历年考核的具体内容如下表所示：

年度	考核的具体内容
2018	企业总体战略类型与适用条件
2019	经营战略的类型及实施的内部条件、从资本筹措与使用特征角度判断财务战略类型
2020	成长型战略的类型、SWOT 模型
2021	战略分析、业务组合管理模型、财务战略
2022 *	战略分析(宏观环境分析、行业环境分析)、总体战略类型(市场开发战略和后向一体化战略)、管理控制模式(评价控制模式和激励控制模式)

### 本章变化

本章内容整体变化不大，除一些表述上的调整和完善外，其主要变化如下：  
调整：重新编写“战略地图分析”，扩充了“战略地图的作用及主要优缺点”。

## 考点概览

序号	主要考点	重要程度	考核方向
1	战略管理概述	★★	考查宏观环境分析的六个关键要素；行业环境分析中的五力模型分析以及内部环境分析中企业资源、能力、核心竞争力、价值链分析和战略地图分析
		★	考查战略制定的程序
		★	判断企业战略实施的模式
		★★	考查管理控制的程序；判断管理控制的模式

\* 本书所涉及考题及考情概况均来自考生回忆，并已根据 2023 年考试大纲修改过时的题目及考点。

续表

序号	主要考点		重要程度	考核方向
2	企业总体战略	企业总体战略类型及其选择	★★★	判断企业总体战略类型；总体战略选择的影响因素、特征和适用条件
3	经营战略与职能战略	经营战略类型	★★	判断经营战略的类型；经营战略选择的影响因素、特征和适用条件
		职能战略的类型	★	判断职能战略的类型
		业务组合管理模型	★★★	考核波士顿矩阵和 SWOT 模型
4	财务战略	财务战略概述	★★★	考核财务战略的分类(基于资本筹措和使用特征角度划分)和财务战略的选择(基于企业生命周期阶段)
		投资战略	★	判断投资战略的选择、并要求说明其原则和作用
		融资战略	★★★	判断融资战略的选择、并要求说明其原则和作用
		分配战略	★★	判断股利分配战略类型、并要求说明其影响因素、原则

## 考点精讲及实战热题

### 考点精讲

#### 考点一 战略与企业战略管理的内涵★\*

##### (一)战略的内涵

战略是一种从全局考虑和谋划，以实现全局目标的计划和谋略。战略的特征如表 1-1 所示。

表 1-1 战略的特征

特征	相关说明
全局性	战略是根据全局发展的需要制定的，追求整体效果，因而是一种整体的全局性的决策

\* 本书采用★级进行标注。★表示考试几乎尚未涉及，需要关注，★★表示考试频次较少，需进一步熟悉，★★★表示考试频次最多，需重点掌握。

续表

特征	相关说明
长远性	战略的着眼点是未来，是为了谋求未来的长远发展和长远利益
指导性	战略是一种概括性和指导性的规定，是指导行动的纲领
应变性	战略必须建立在对内外环境客观分析的基础上，是预先的计划与突发应变的组合
竞争性	战略的重要目的就是要在竞争中战胜对手，是针对竞争对手制定的，具有直接的竞争性
风险性	战略着眼于未来，而未来充满不确定性

## (二) 企业战略管理的内涵

### 1. 企业战略的概念和作用

企业战略的概念和作用如表 1-2 所示。

表 1-2 企业战略的概念和作用

概念	企业战略是指企业为了实现长期的生存和高质量发展，在综合分析企业外部环境和内部条件的基础上作出的一系列带有全局性和长远性的谋划
作用	(1) 战略不仅决定企业业务活动的框架并对协调活动提供指导，而且使企业能够应对并影响不断变化的环境。 (2) 战略将企业偏爱的环境和它希望成为的组织类型结合起来，战略具有预先性和反应性

### 2. 企业战略管理的概念和原则

(1) 概念。企业战略管理是在分析企业内外部环境的基础上，选择和制定达到企业目标的有效战略，并将战略付诸实施、控制和评价的一个动态管理过程。一切关于企业全局性和长期性的谋划都属于企业战略管理的范畴。

(2) 原则。企业战略管理遵循的原则如表 1-3 所示。

表 1-3 企业战略管理遵循的原则

原则	相关说明
目标可行原则	战略目标设定，一是具有前瞻性，且通过一定努力可以实现；二是具有挑战性，并能够使长期目标和短期目标有效衔接
资源匹配原则	企业应根据各业务部门战略目标的匹配程度，相应进行资源配置
责任落实原则	企业应该将战略目标落实到具体的责任中心和责任人，构成不同层级彼此相连的战略目标责任体系
协同管理原则	企业应以实现战略目标为核心，考虑不同责任中心业务目标之间的有效协同，加强部门之间的协同管理，有效提高资源的使用效率和效果

## (三) 企业战略管理的要素、体系与程序

### 1. 企业战略管理要素

企业战略管理要素如表 1-4 所示。