

2018 年注册会计师《公司战略》新旧教材变化对比

2018 年注会辅导教材上市后，考生们的神经都高度紧张起来，既然价格上涨这么多，教材变动是不是也非常大呢？会不会增加一大批新的考点和知识点呢？别着急，中华会计网校这就把教材变动情况发给大家，以下是 2018 年注会《公司战略》的具体变动内容，赶快收好吧！

总体情况	<p>与 2017 年教材相比，2018 年教材的重大变动为：新增一章，将原第四章第五节“公司治理”部分独立为“第五章 公司治理”，并进行了结构调整和内容扩充；第一章第二节新增“战略管理的内涵”和“战略管理的特征”；第四章新增“四、大数据时代企业战略转型”及其全部内容；此外，删除内部控制应用指引的一部分内容，由原十八项变为十二项。</p> <p>其他均为一些细节调整，包括对一些名词定义的重新表述，替换、新增或删除部分案例，精简了一些内容。具体情况如下：</p>		
章节 (按新教材章 节分 布)	2017 年 教材位 置	2018 年教材 位置	变动说明
	页码	页码	
第一章	1	1	将第一节标题“公司战略的基本概念”中的“概念”改为“理论”
	1	1	第一段增加对“战略”一词的表述
	4	4	倒数第 4 段的“使命”前增加“业务”二字，强调转换为公司目标的是“业务使命”

7	7	将第二节标题“公司战略管理”改为“战略管理概述”
	7	新增“一、战略管理的内涵”及本标题下所有内容
	7-8	新增“二、战略管理的特征”及本标题下所有内容，原标题序号顺延
8	9	1.外部环境分析下第一段增加“和市场需求状况” 2.内部环境分析下第一段增加“、SWOT分析”
8	9	重新表述“(2)业务单位战略选择”
9	10	倒数第20行将“利益相关者们”改为“经理们和利益相关团体”
9	10	倒数第18行增加“的财务指标”，即明确评估战略备选方案时的可行性标准最终要落实到战略收益、风险和可行性分析“的财务指标”上
9	10	在“2.战略选择过程”下新增“(4)战略政策和计划”
10	11	倒数第三段对“企业战略变革”进行了补充描述
10	11	①增加“(二)战略变革的涵义”； ②将原“渐进性变革”改为“渐近性变革”； ③具体内容中对“渐近性变革”的描述改为“渐进的变革”； 对革命性变革的描述由“急剧的变化过程”改为“全面性的变化过程”，相应将表1-1中的“急剧变化”改为“全面转化”
12	13	变更和补充“战略变革的实现”中“高级管理者”、“变革代理人”和“中低级管理者”的相关内容

	12	14	“心理变化”中，补充“不确定性可能导致无安全感”解释； 重新描述“无助”
	13	14	补充“私人障碍”的解释
第二章	16	18	补充“(4)政府的行为对企业的影响”的解释
	17	19	修改“宏观经济政策”包含的具体内容
	17	19	将“6.其他一般经济条件”下的“缩短产品寿命”改为“也可能会延长产品寿命”
	20	22	第8段增加“这些风险主要与产品的市场份额以及该份额能否保持到成熟性有关”
	21	23	第6段增加“如果公司认定所给的生命周期一成不变，那么它就成为一种没有意义的自我臆想的预言”
	24	26	倒数第4段增加“企业战略分析的一个中心问题就是如何组织纵向链条”
	24	26	倒数第2行将“供应者就拥有较强法人讨价还价能力”改为“投入品供应商就能够影响产业利润”
	24	26	最后1行将“作出后向一体化的威胁”改为“存在后向一体化的现实威胁”
	30	32	倒数第18行增加“对于低成本的制造也是一个关键的成功因素”
	32	34-35	修改“竞争对手目标分析”的具体内容
33	35-36	修改和补充“母公司对其业务单位未来目标的影响分析”的具体内容	

	44	47	将案例 2.8 整个替换为“G 省葡萄酒产业发展的钻石模型分析”
	51	54	将案例 2.9 整个替换为“光源天药集团的核心能力分析”
	55	56	第 12 行支持活动中的“采购”修改为“采购管理”
	63	65	第 4.(4) 中将“不仅是现金，还有技术、时间和人员的创造力”改为“不是现金而是时间和人员的创造力”
	64	66	第二段中，将“市场增长率”修改为“产业增长率”
第三章	72	75	修改“横向一体化战略”定义的描述
	72	75	修改横向一体化战略主要目的，删除“减少竞争压力”和“增强自身实力”
	79-81	81-83	删除部分举例
	84	85	修改“1.外部发展”下“合并”定义的描述
	90	91	将“(三)内部发展战略”改为“(三)内部发展(新建)战略”
	92	93	删除“组织形式的开放”下的一段内容：“从另外一个角度来说.....的一种合作伙伴关系”
	92	93	精简“(3)从企业行为来看”本段内容，删除最后一句“企业借助联盟可以.....成为世界潮流”
	92	94	精简“(1)促进技术创新”的内容，删除“全球企业竞争.....得到显著提高”
	93	95	精简股权式联盟与契约式联盟对比的内容，删除“股权式战略联盟要求.....不存在这类问题”

110	112	将(3)下的“为企业实施专门化战略”改为“为企业实施重点集中战略”
112	114	重新表述“萌芽企业”的概念,即“萌芽企业是指新成立的企业”
113	114	删除“对新兴产业早期进入障碍的研究有助于理解前面所阐述的结构特征”
113	114	简化“早期进入障碍”最后一段内容的表述
113-11 4	114-1 15	精简“新兴产业发展障碍”下“(1)原材料、零部件、资金与其他供给的不足”和“(3)被替代产品的反应”的具体内容
114-11 5	115	精简了“3.(3)”的具体描述,删除了“公司要想取得成功”这一部分的全部内容
117	117	“蓝海战略的内涵”下第四段新增“如果不能将这两个目标相结合,创新必然会游离于战略核心之外”
117	117	“蓝海战略制定的原则”下新增一段内容,介绍蓝海战略与典型战略规划的区别,即“典型的战略规划以冗长的……以将企业战略推向蓝海”
	124-1 27	新增案例 3.27-3.29 “蓝海战略综合案例之一、二、三”
124	128	修改“消费者市场细分”下“心理细分”、“行为细分”以及“产业市场细分”的具体描述
125	129	“目标市场”概念进行重新表述

	126	131	“品牌和商标策略”的具体类型名称进行重新表述
	128	133	新增案例 3.30 “‘趣尚书’的营销组合策略”
	130	135	新增案例 3.31 “广源天药集团的研发战略”
	134	138	重新表述“消除浪费”中对“浪费”的定义，即“浪费是指通常意义上的浪费”，不再局限于“时间、资源以及材料的浪费”
	136	137	“招聘与选拔”删除“企业须定期制定招聘计划”
	137	142	“激励和奖励机制”删除“人力资源战略最重要……高效率地工作”
	139	144	“培训结果的评估”删除一句话“培训结果的评估是……必不可少的环节”
	149	154	“企业市场增加值”公式变化
	155	160	删除对“邓宁的国际生产综合理论”是如何形成的说明，即“邓宁认为……作出分析”
第四章	186	192	第（7）点下补充对“H型结构”的描述，增加“主要负责购买和出售……不实施控制”
	220	226	“鲍莫尔‘销售最大化’模型”下第二行增加“而股东追求的……红利的最大化”；第五行加了“销售最大化和利润最大化”
	220	226	第3点删除“彭罗斯最佳投资战略理论”及其相关内容
	240	232	第六节改为第五节
			238-2

		44	
第五章			在原来第四章第 5 节的基础上独立为一章并进行了结构调整和内容扩充
第六章	246	276	由第五章调整为第六章，第一节“风险与风险管理概述”变为“风险管理基本原理”
	248	278	4.(1) 广义技术风险增加举例“晶体管的发明和生产严重危害了直头管行业”
	251	281	倒数第 4 段，表述变化，将“风险承受度等级”改为“风险承受度指标”
	262	292	7.风险控制下第二段，“风险控制可以通过控制这些因素中的一个或多个来达到目的”后增加“但主要的是风险事件发生的概率和发生后的损失”
	263	293	2.风险度量下增加“所有的风险度量应当在企业层面的风险管理策略中得到评价，比如，对企业战略目标影响的评价。”
	263	293	“3.常用的风险度量方法”变为“3.风险度量方法”
第七章	292	323	由第六章调整为第七章
	299	330	第三节标题下新增一段内容“我国《企业内部控制应用指引》……内容阐述如下”
	301-32 6	332-3 50	原十八项应用指引中的“三、人力资源”、“五、企业文化”、“十、研究与开发”、“十三、业务外包”、“十七、内部信息传递”、“十八、信息系统”内容全部删除，后续各部分序号相应调整

	336-34 3	361-3 64	删除原案例 6.2、6.3、6.7
		365-3 66	新增案例 7.6

2018 年注册会计师考试教材已经上市，中华会计网校各位注会名师们也是马不停蹄加紧录课，这不，2018 年注册会计师基础阶段新课已经开通，网校老师真的很敬业！观看中华会计网校老师注会最新课程，请登录中华会计网校 (www.chinaacc.com) 或关注中华会计网校官方公众号。



扫一扫，立即关注



中华会计网校
www.chinaacc.com



中华会计网校
www.chinaacc.com